ALIANZA CIUDADANA POR EL MAR DE CORTEZ

¿Quién está detrás de los megaproyectos del Golfo de California?

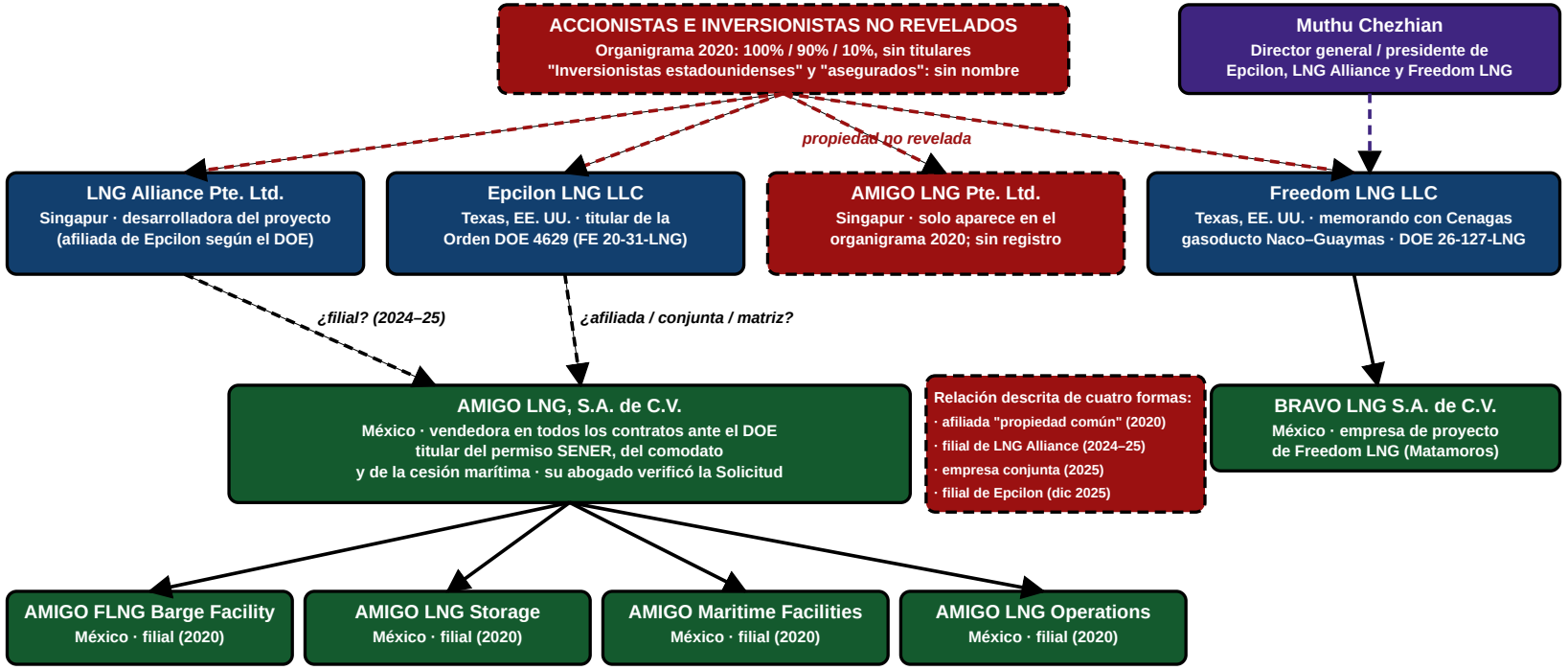
Organigramas de los cuatro proyectos, elaborados solo con escritos públicos y reportajes publicados. La línea discontinua marca lo no revelado, no confirmado, anterior o descrito por reporteros.

Noviembre de 2026 · Solo información pública

“Mantengamos prístino el Acuario del Mundo, por generaciones”

Amigo LNG (Guaymas, Sonora)

Al menos nueve empresas relacionadas en EE. UU., Singapur y México; ninguna revela a sus accionistas.



Permisos, terrenos y contratos atribuidos a AMIGO LNG, S.A. de C.V. (según escritos de Epcilon y prensa)

Permiso de exportación SENER 26 sep 2024	**Comodato con Sonora** ~54 ha · sep 2022 · "sin efectos" (oct 2026)	**Cesión marítima (ASIPONA)** unas 36 ha de mar · 17 jul 2025
Autorización ambiental ASEA 13 abr 2026 · titular "Amigo LNG" · suspendida	**Permisos de la CNE** may 2026 · números no publicados	**Contratos de venta de GNL** OQ · Sahara · Gunvor · Macquarie · IRH

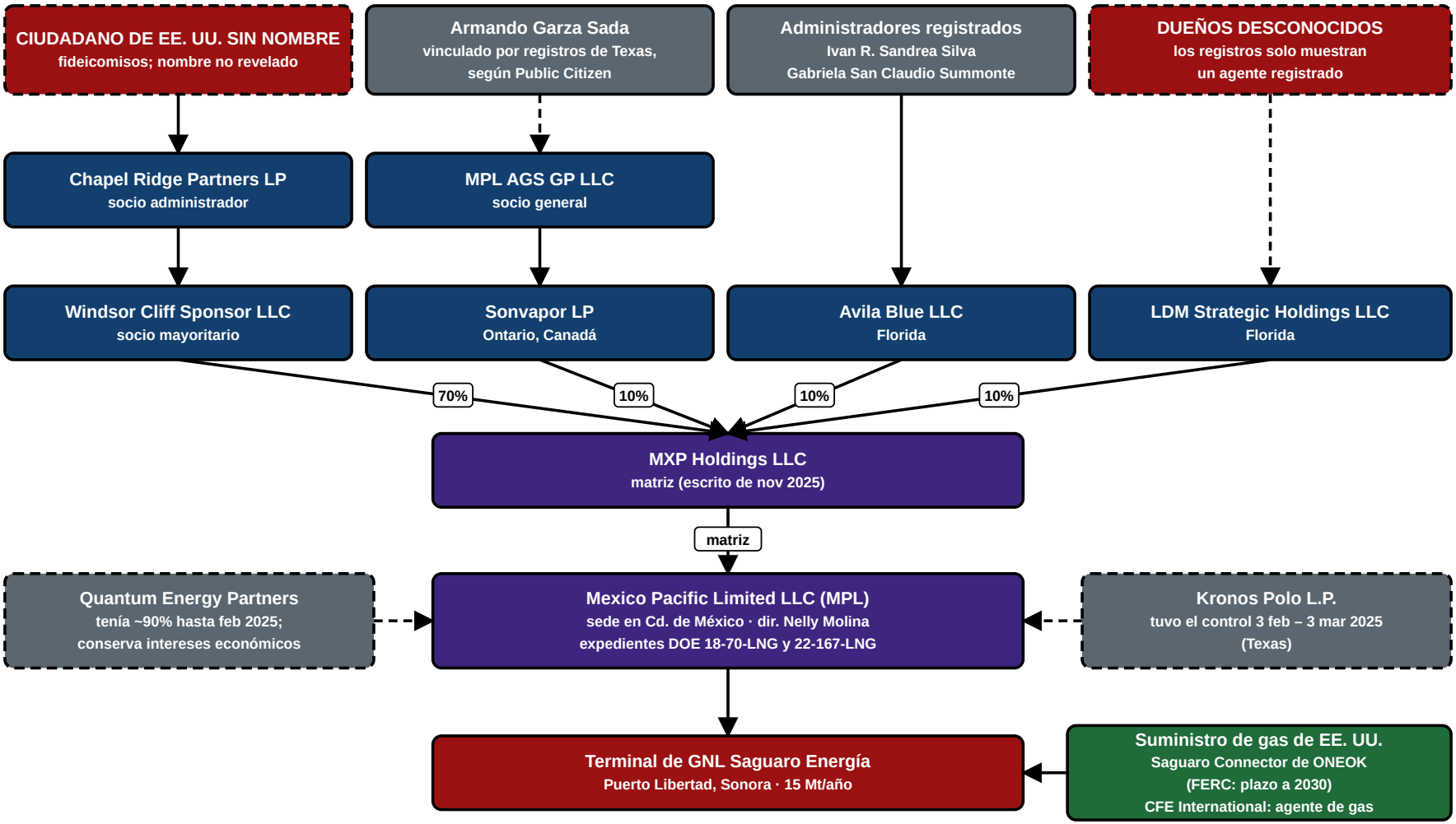
Contratistas: Drydocks World (EPC, unidades flotantes) · COMSA Marine (obras marinas) · Technip Energies (gestión) · Honeywell. NINGÚN BANCO O FINANCIADOR NOMBRADO.

Recuadros rojos discontinuos: no revelado o no verificado. Flechas discontinuas: relación no establecida en el expediente.

Detalle y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#owners

Saguaro LNG · Mexico Pacific (Puerto Libertad, Sonora)

70% controlado por fideicomisos de un ciudadano de EE. UU. cuyo nombre no se ha revelado.



Línea discontinua: no revelado, no confirmado o anterior. Fuentes: escritos de MPL ante el DOE (21 mar y 24 nov 2025); Public Citizen; NGI; Federal Register.

Detalle y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#mpl-who

Planta de amoniaco · Proman-GPO (Topolobampo, Sinaloa)

GPO declara no tener controlador conocido; Proman declara estar controlada por personas que no nombra.



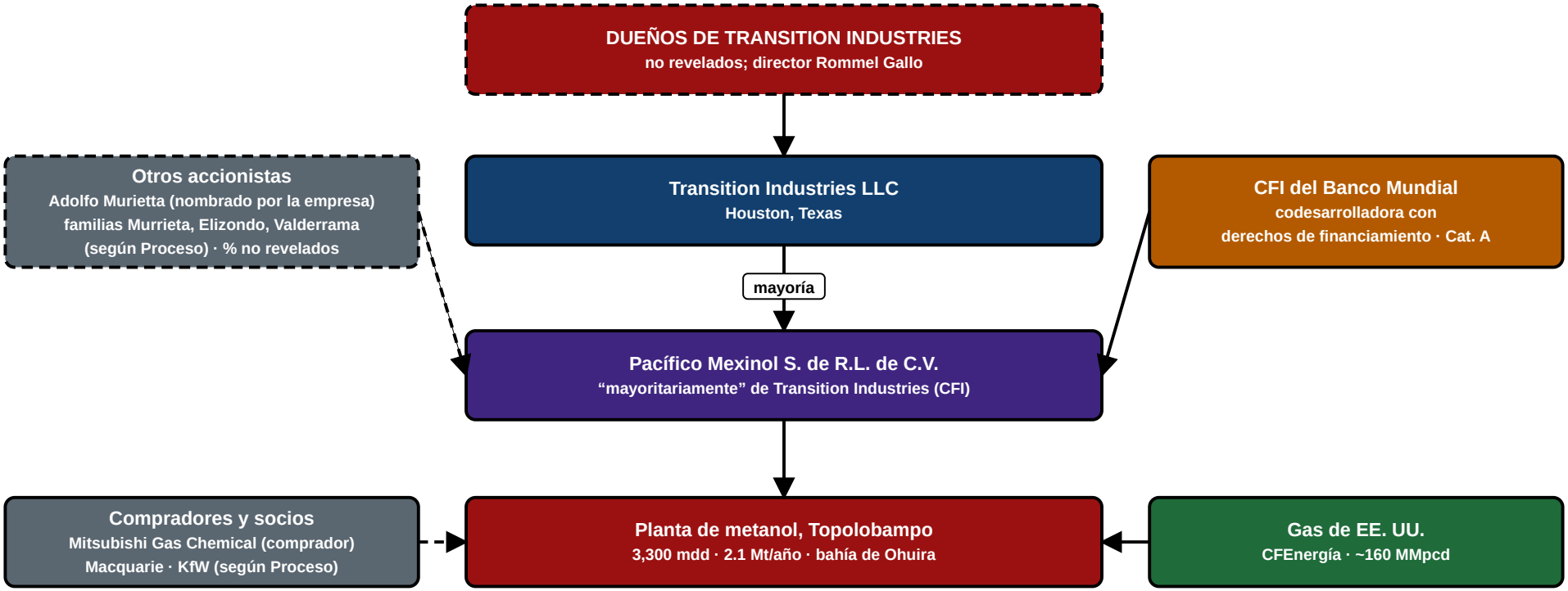
Línea discontinua: no revelado, anterior o según reporteros; “?”: vínculo de propiedad no documentado públicamente.

Fuentes: GLEIF; Proman; SinEmbargo/Noroeste (2016); Noroeste (2016); gasworld; Forbes México (2022); México Industry (2026).

Detalle y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#ammonia-who

Pacífico Mexinol (Topolobampo, Sinaloa)

Mayoritariamente de Transition Industries, de Houston; porcentajes y demás accionistas no revelados.



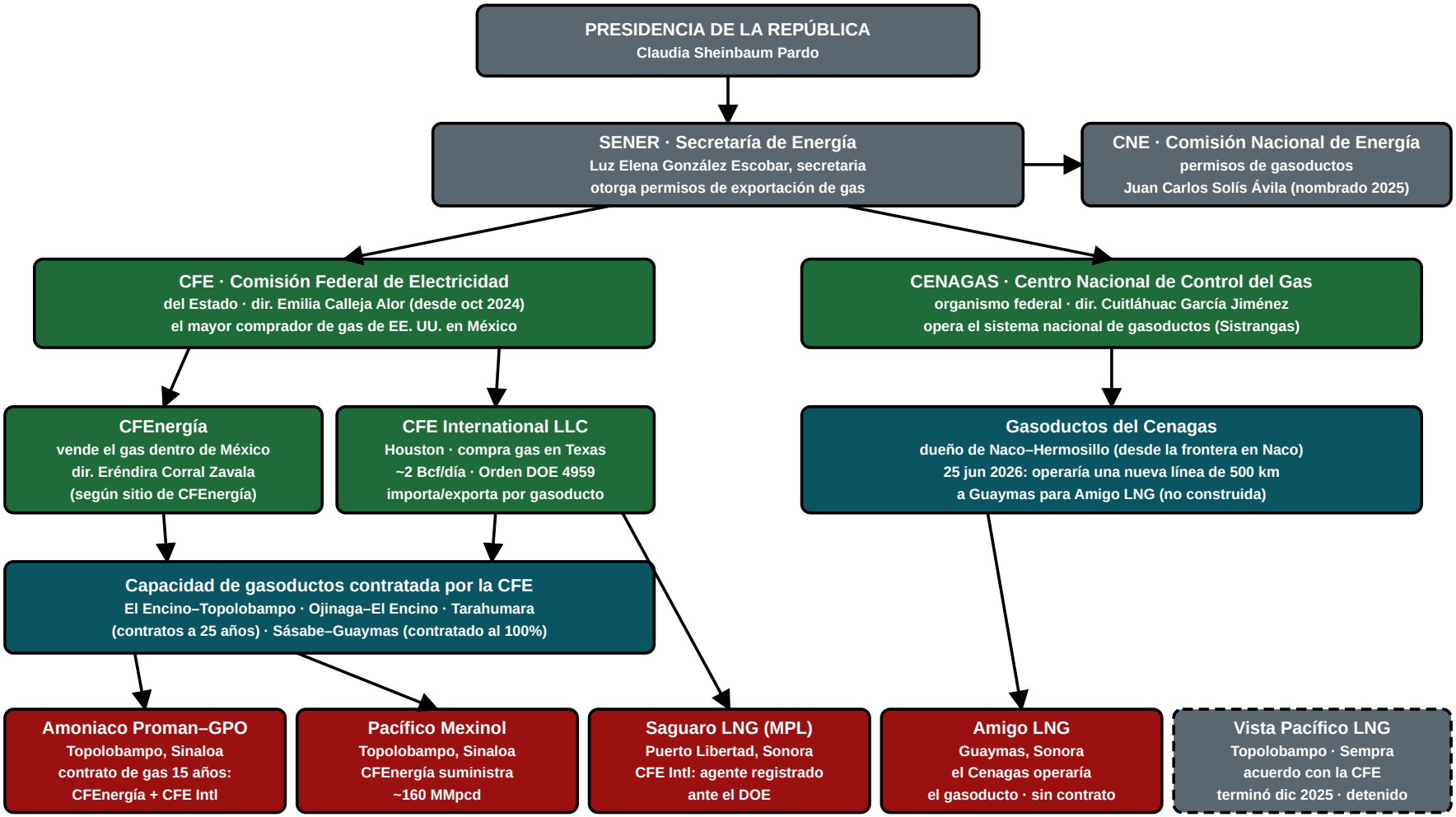
Línea discontinua: no revelado o según reporteros.

Fuentes: ficha CFI 48439; CFI (2023); Business Wire (2024, 2026); Proceso (2026); El Cronista (2026); Revista Espejo (2025).

Detalle y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#mexinol-who

Quién controla el gas: el Estado mexicano

La CFE, sus filiales CFEnergía y CFE International, y el Cenagas compran, venden y transportan el gas que estos proyectos necesitan.



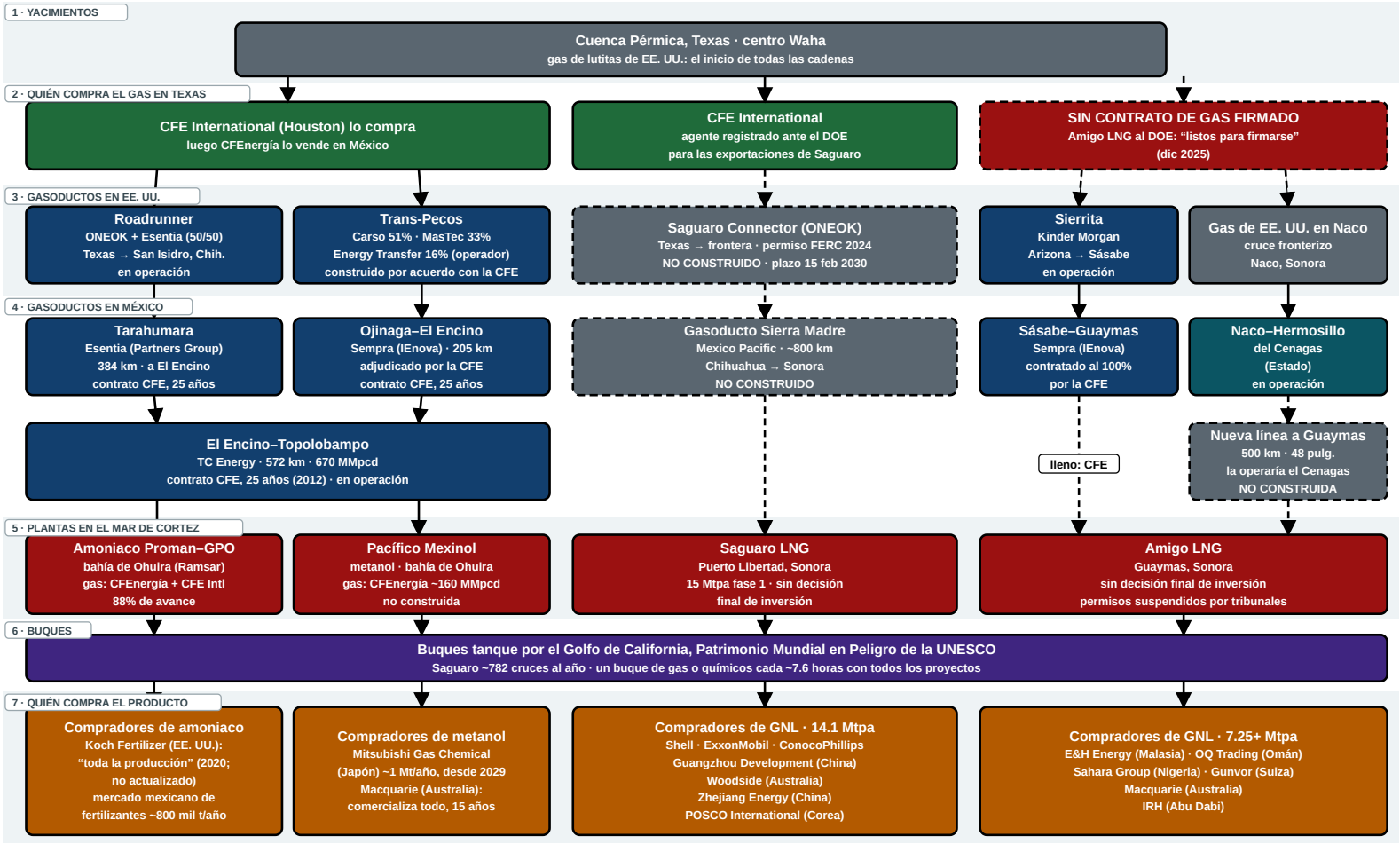
Al firmarse el contrato de GPO en 2022, la CFE la encabezaba Manuel Bartlett Díaz, quien también presidía los consejos de CFEnergía y CFE International; ambas las encabezaba Miguel Santiago Reyes Hernández.

Fuentes: SENER; CFE; CFEnergía; DOE de EE. UU. (Orden 4959; registro de agente de la CFE); Forbes México (2022); El Cronista (2026); Argus (jun 2026); Cuenta Pública 2024; GEM; IPP Journal; IEEFA; Sempra (dic 2025).

Detalles y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#gas-charts

La cadena de valor del gas, proyecto por proyecto

De los yacimientos de Texas a los gasoductos, las plantas, los buques y los compradores.



Verde: empresas del Estado mexicano. Turquesa: gasoducto del Estado. Azul: gasoductos privados en operación. Gris punteado: no construido, fuera de servicio o no firmado. Naranja: compradores anunciados (la mayoría de los contratos depende de la decisión final de inversión).
Vista Pacífico LNG (Sempra, Topolobampo) habría usado la misma cadena de Topolobampo; se detuvo cuando la CFE terminó el acuerdo (dic 2025).
Rutas simplificadas. Fuentes: GEM (Trans-Pecos, Roadrunner, Tarahumara, El Encino–Topolobampo); IPP Journal; RBN; Federal Register (13 abr 2026); Mexico Pacific; IEEFA; Argus (jun 2026);
Cuenta Pública 2024; DOE de EE. UU. (Orden 4959; escrito de Epcilon LNG, dic 2025; informe de MPL, oct 2026); Forbes México; El Cronista; comunicados de cada comprador (ver "Clientes" en nuestro sitio).

Alianza Ciudadana por el Mar de Cortez · www.seaofcortezalliance.com · solo información pública

Detalles y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#gas-charts

Pacífico Mexinol (metanol): quién compra y quién lo financia

PACÍFICO MEXINOL · Topolobampo, Sinaloa

Transition Industries (Houston) · metanol, ~2.1 Mt al año · no construida

QUIÉN COMPRARÍA EL METANOL

Mitsubishi Gas Chemical
Japón (Tokio)
~1 Mt/año, cerca de la mitad, desde 2029
nov 2025 · efectivo con la decisión final

Macquarie Group
Australia (Sídney)
comercializa todo el metanol
15 años · dic 2023

Comprador de combustible marítimo: sin nombre
BNamericas (may 2026): un acuerdo de 15 años
de combustible marítimo en negociación;
el comprador no se ha hecho público

QUIÉN LO FINANCIA

IFC (World Bank Group)
codesarrolladora con derechos de
financiamiento · Categoría A (máximo riesgo)
Washington, D.C.

IDB Invest
préstamo propuesto de 300 mdd
Categoría A · decisión del consejo
prevista para el 31 mar 2027

US DFC
Corporación Financiera de Desarrollo
de EE. UU. · revisa el proyecto
comentarios: ODP@dfc.gov

Mitsui O.S.K. Lines
Japón · inversionista reportado
(Bloomberg Línea, jun 2025);
no confirmado por MOL

CFEnergía (proveedor de gas)
México · empresa del Estado
~160 MMpcd de gas
feb 2026

Fuentes: Transition Industries / MGC (nov 2025); Transition Industries / Macquarie (dic 2023); BNamericas (11 may 2026); ficha CFI 48439; BID Invest 15761-01; DFC; Bloomberg Línea; Hydrocarbon Processing (feb 2026).
Punteado: propuesto, en revisión, reportado o aún no público.

Alianza Ciudadana por el Mar de Cortez · www.seaofcortezalliance.com · solo información pública · banderas simplificadas

Detalles y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#buyers

Proman–GPO (amoniaco): quién compra y quién lo financia

AMONIACO PROMAN–GPO · Topolobampo, Sinaloa

Gas y Petroquímica de Occidente (Proman, Suiza) · ~800 mil t al año · 88% de avance

QUIÉN COMPRARÍA EL AMONIACO

Koch Fertilizer LLC

Estados Unidos (Wichita, Kansas)
“comercializará toda la producción” (KfW, 2020)
sin actualización pública desde entonces

Mercado mexicano de fertilizantes

“principalmente” el mercado nacional (may 2026)
reduciría ~70% las importaciones
ningún comprador nombrado

QUIÉN LO FINANCIA · 1,500 mdd, cierre financiero sep 2023

KfW IPEX-Bank

Alemania · del banco estatal KfW
líder de un consorcio de 7 bancos
860 mdd de deuda (2020)

Euler Hermes (Hermes cover)

Alemania · garantía del gobierno alemán
de crédito a la exportación sobre
“una parte considerable”

OTROS 6 BANCOS

“bancos locales e internacionales”;
KfW nunca publicó sus nombres
ni Proman

CFEnergía + CFE International (gas)

México · empresas del Estado · gas
15 años · 81,000 MMBtu al día
más de 2,000 mdd · jul 2022

Fuentes: KfW IPEX-Bank (17 ago 2020); Proman (18 sep 2023); TXF; Quantum Commodity Intelligence (26 may 2026); Hydrocarbon Processing (jul 2026); Forbes México (20 jul 2022).
Punteado: no confirmado, no actualizado o no revelado.

Alianza Ciudadana por el Mar de Cortez · www.seaofcortezalliance.com · solo información pública · banderas simplificadas

Detalles y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#buyers

Saguaro LNG: quién compra y quién lo financia

SAGUARO LNG · Puerto Libertad, Sonora

Mexico Pacific Limited (MPL) · sin decisión final de inversión

QUIÉN COMPRARÍA EL GNL (acuerdos a 20 años)

Shell
Reino Unido · firmó Shell Eastern Trading (Singapur) · 3.7 Mtpa (2.6 + 1.1)
jul 2022; mar 2023

ExxonMobil
Estados Unidos · firmó ExxonMobil LNG Asia Pacific (Singapur) · 3.2 Mtpa
ene 2023; ene 2024

ConocoPhillips
Estados Unidos (Houston)
2.2 Mtpa
ago 2023

Guangzhou Development
China · propiedad de la ciudad de Cantón
2.0 Mtpa
2022

Woodside Energy
Australia (Perth)
1.3 Mtpa
dic 2023

Zhejiang Energy
China · propiedad de la provincia de Zhejiang
1.0 Mtpa
jul 2023

POSCO International
Corea del Sur · grupo POSCO
0.7 Mtpa
ago 2024

Total anunciado: 14.1 Mtpa

QUIÉN LO FINANCIA

MUFG Bank
Japón · asesor financiero, mandatado para liderar el financiamiento (abr 2020)
sin actualización posterior

SIN PRESTAMISTAS
Informe al DOE de oct 2026: sigue en pláticas con posibles socios y prestamistas;
sin fecha para la decisión final de inversión

Quantum Energy Partners
Capital privado de EE. UU. · dueño principal hasta feb 2025; conserva intereses económicos (escritos de MPL)

Fuentes: comunicados de Mexico Pacific y de los compradores (2022–2024); S&P Global; LNG Industry; Business Wire; informes de MPL al DOE (mar 2025, oct 2026); PESP (nov 2024).
Los acuerdos solo surten efecto con la decisión final de inversión. Vista Pacífico LNG (Sempra): TotalEnergies (Francia) compraría un tercio; proyecto detenido.

Alianza Ciudadana por el Mar de Cortez · www.seaofcortezalliance.com · solo información pública · banderas simplificadas

Detalles y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#buyers

Amigo LNG: quién compra y quién lo financia

AMIGO LNG · Guaymas, Sonora

Epcilon LNG / LNG Alliance (Singapur) · sin decisión final de inversión

QUIÉN COMPRARÍA EL GNL (acuerdos de largo plazo anunciados)

E&H Energy
Malasia
3.6 Mtpa · 20 años desde 2027
Acuerdo de compra a largo plazo · ago 2024

OQ Trading
Omán · grupo energético estatal OQ
0.6 Mtpa · 15 años
may 2025

Sahara Group
Nigeria (Lagos)
0.6 Mtpa · 20 años
abr 2025

Gunvor
Suiza · firmó Gunvor Singapur
0.85 Mtpa · 20 años
ago 2025

Macquarie Group
Australia (Sídney)
0.6 Mtpa + más (jun 2026) · 15 años
ago 2025; jun 2026

IRH (2PointZero)
Emiratos Árabes Unidos (Abu Dabi)
1.0 Mtpa · 20 años
abr 2026

Total anunciado: 7.25+ Mtpa (la empresa citó 4.6 Mtpa de ventas a largo plazo en abr 2026)

QUIÉN LO FINANCIA

NINGÚN BANCO NOMBRADO
Ningún prestamista, banco, agencia de crédito a la exportación ni asesor financiero nombrado.

"Sobresuscrito" (abr 2026)
El director dijo que la deuda estaba sobresuscrita y los inversionistas asegurados, sin nombrarlos. La meta de FID del 20 may 2026 pasó sin decisión.

Contratistas (no financiadores)
Drydocks World · COMSA Marine
Technip Energies · Honeywell
según anuncios de la empresa

Fuentes: comunicados de la empresa y de los compradores (2024–2026); LNG Industry; Offshore Technology; NGI (28 ago 2024); LNG Prime; WAM; bne IntelliNews (19 abr 2026); escritos ante el DOE (dic 2025).
La mayoría de los acuerdos solo surte efecto si el proyecto alcanza la decisión final de inversión.

Alianza Ciudadana por el Mar de Cortez · www.seaofcortezalliance.com · solo información pública · banderas simplificadas

Detalles y fuentes: www.seaofcortezalliance.com/#buyers